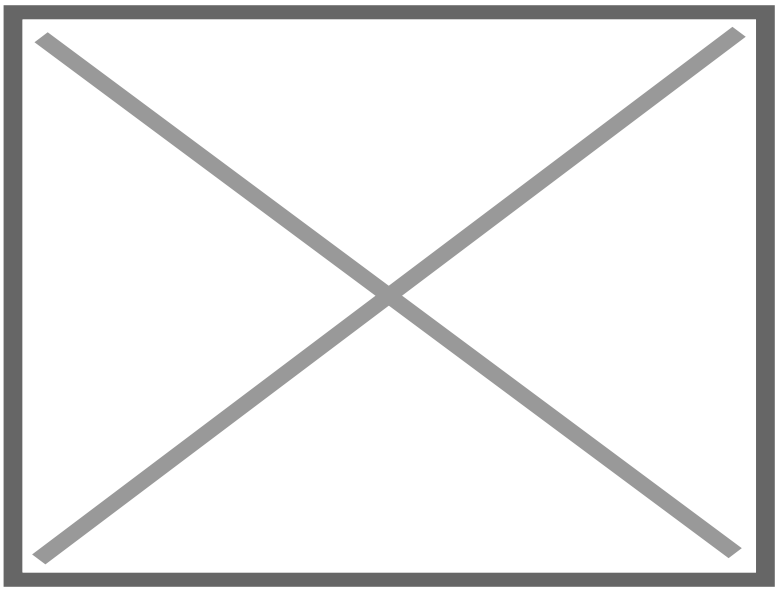
octobre 2024

CMI Equipement – Florange (57)

Le partage des compétences

La fourniture industrielle CMI Equipement a déjà fait l'objet d'un reportage dans BBI il y a dix ans, à l'occasion de ses dix années d'existence. Aujourd'hui, le distributeur de Florange, toujours indépendant, revient dans nos colonnes pour ses vingt ans, après une décennie de croissance qui n'était pas réellement envisagée, au vu des ambitions modestes affichées en 2014.



William Pedrini, le fondateur de CMI Equipement, a débuté sa vie professionnelle dans le back-office d'une banque japonaise implantée au Luxembourg. Après cette première expérience, il quitte le monde bancaire et découvre l'univers de la fourniture industrielle en intégrant un distributeur de Florange où il restructure la gestion commerciale puis prend la responsabilité du comptoir. Il apprécie le métier mais au bout d'un an se retrouve sans emploi lorsque la société dépose son bilan.

Comme nous l'avons écrit dix ans en arrière, « *animé par la fougue de la jeunesse* », il décide alors de créer sa propre affaire et fonde CMI Equipement en 2004.

De zéro à 7,5 millions d'euros en 20 ans

Les débuts sont compliqués. Ne disposant d'un apport que de seulement 8 000 euros complété par un prêt à taux 0% de 7 000 euros, il démarre de zéro, sans clientèle ni chiffre d'affaires acquis : « *Les clients de mon ancien employeur ne m'avaient pas attendu* » constate-t-il. Installé dans les anciens locaux d'expédition d'une société de transport dont les 80 m^2 accueillirent bureaux et marchandises, seulement aidé par son père qui s'occupait de la comptabilité, il construit sa clientèle petit à petit et réalise un chiffre d'affaires de 200 000 euros sur son premier exercice de dix-huit mois, puis autant sur le second ramené à douze mois, signe d'une incontestable progression.

Cette croissance ne se dément pas les années suivantes. Les premières embauches ont lieu et l'entreprise déménage en 2007 dans la zone artisanale nord de Florange dans un local de 280 m^2 afin d'absorber la hausse d'activité. La machine est lancée et l'entreprise va continuer à grandir d'une façon soutenue jusqu'à aujourd'hui, la seule période de stagnation étant l'année du Covid. En 2011, CMI Equipement acquiert un terrain dans la zone artisanale de Sainte-Agathe sur l'ouest de Florange et fait construire un bâtiment de 600 m^2 au sol avec un étage de 150 m2. Le distributeur y emménage en 2012 et agrandi ce site par une mezzanine puis par une extension en 2015 pour disposer d'une surface exploitable de 1 100 m^2. En 2015, il ouvre par ailleurs une agence au Luxembourg. Le chiffre d'affaires dépasse la barre des deux millions d'euros en 2014, date de notre précédent reportage, et atteint aujourd'hui 7,5 millions, dont un million réalisé dans le Grand-Duché.

Offre typée fourniture industrielle

Dès ses débuts, CMI Equipement se positionne sur une offre clairement identifiée fournitures industrielles avec en premier lieu de l'outillage à main et électroportatif, des abrasifs, des produits de maintenance, des EPI et de l'hygiène. Les familles du soudage et de la visserie fixation feront leur apparition dans un second temps avec l'embauche de spécialistes de ces sujets. Cette offre est en phase avec les besoins d'une clientèle constituée de sous-traitants de la sidérurgie, d'entreprises de maintenance industrielle, de tuyauterie, de métallerie, de serrurerie, autant de secteurs qui restent encore maintenant au centre de l'activité commerciale du distributeur, même si celle-ci s'est élargie au fil du temps. Nous pouvons ici citer le second œuvre du bâtiment « *avec de plus en plus de clients qui s'adressent à nous plutôt qu'aux négoces spécialisés électricité ou plomberie pour leurs achats d'outils et de visserie* » comme le note William Pedrini.

Pour chaque métier, l'objectif est de couvrir 95% des besoins des clients pour la réalisation de leurs chantiers, hors matière première. Les gammes de produits sont construites en fonction de ce principe, ce qui a notamment conduit le distributeur à développer le gaz industriel puis plus récemment la peinture.

Le gaz, la peinture et des vending machines

En 2007, CMI Equipement débute l'activité de gaz-taxi pour Air Products dont elle devient dépositaire, un des plus importants de France aujourd'hui, apport qui lui permet de développer sa clientèle d'une façon conséquente. La fourniture industrielle noue des contacts avec des sociétés qui font du soudage et peuvent être livrées avec les rotations de gaz ou se déplacer directement à l'agence. Cette prestation de gaz-taxi dynamise naturellement le pôle soudage de l'entreprise. Jusqu'alors, celui-ci commercialisait essentiellement des métaux d'apport et peu de postes. Un spécialiste soudage est embauché en 2018.

L'atelier de peintures industrielles ouvre pour sa part en 2019 pour offrir un complément de produits pour les clients qui font de la soudure. La fabrication est effectuée dans tous types de finitions (laque, antirouille, PU, époxy, accroche directe), hors RAL standards qui sont commercialisés déjà conditionnés sous la marque Air Industry. CMI Equipement fabrique à la demande des pots et des sprays à partir de bases solvantées et pigments Alcea – la base aqueuse est à l'étude mais est pour l'instant trop chère en prix de vente. Il y a deux...

Veuillez vous identifier pour consulter la totalité de l'article.

Vous avez perdu votre n° d'abonné. N'hésitez pas à nous contacter. Valider

Vous n'avez pas de n° d'abonné ?
Abonnez-vous pour bénéficier de nos revues et l'accès à l'intégralité des articles !

S'abonner à la revue