mars 2021

Cofaq

Une nouvelle présidence proche des adhérents

Acteur majeur du secteur du négoce professionnel à travers ses réseaux Master Pro et Securom, le Cofaq a renouvelé sa présidence en septembre dernier en portant Eric Champion à cette fonction ; un nouveau mandat marqué par un changement de gouvernance qui devrait voir les adhérents être associés d'une façon plus étroite dans le pilotage de la coopérative.

Le 13 septembre dernier, un nouveau président a été élu à la tête de la coopérative Cofaq en la personne d'Eric Champion. Présent au conseil d'administration depuis deux ans, il a été sollicité pour occuper cette fonction au départ de Denis Taillardat et a fait l'unanimité autour de sa candidature. Représentant les valeurs du Cofaq, il marque une nouvelle approche de la gouvernance de la coopérative avec une présidence plus active pour mieux porter la parole des adhérents. Comme le commente le nouveau président, « *Il fallait donner une impulsion supplémentaire au dialogue et à l'écoute au sein de la coopérative, et répondre aux demandes exprimées par les adhérents de plus participer à la vie du Cofaq* ».

Réorganiser les instances de direction

Cette exigence d'intensifier les relations avec les adhérents s'est rapidement concrétisée par une modification des structures de décision au sein du Cofaq avec la mise en place d'un organe de direction constitué d'un président, de trois vice-présidents et de deux directeurs exécutifs ; le président est également directeur général par les statuts de la coopérative. Cet organigramme vient remplacer un modèle plus monolithique auparavant constitué d'un président Denis Taillardat et d'un directeur général délégué Thierry Anselin. Les vice-présidents, Christian Damier (Rodet Métal Service), Jacky Delagrée (Delagrée) et Stéphane Danaire (Sofibac), ont été choisis pour leurs connaissances et expertises générales au service du bien commun, et non pour représenter tel ou tel métier. Les deux directeurs exécutifs sont en charge le premier (Patrick Jacobs) des métiers, avec sous sa responsabilité les différents responsables de filière, et le deuxième, (Emmanuel Delannoy) des fonctions support logistique, informatique, ressources humaines, etc.

Cette équipe dirigeante se réunit une fois par semaine et aborde tous les thèmes avec des décisions qui se prennent en collégialité autour d'un accord, comme celui acté sur la refonte des comités stratégiques (voir plus bas) ou celui pris sur la clarification des modalités d'adhésion au Cofaq. Ces décisions sont in fine soumises au conseil d'administration de la coopérative.

Des comités stratégiques professionnalisés

L'intensification des relations avec les adhérents s'est concrétisée rapidement avec un travail effectué au niveau des comités stratégiques métiers du Cofaq (Agricole, Brico Pro, Master Pro, Securom, Mastermat, Bigmat) avec une remise à plat de leur périmètre et de leur fonctionnement. Appelés à devenir les porte-drapeaux des adhérents, ils ont été professionnalisés en cela qu'il n'y avait auparavant « *ni mandat précis ni mode d'élection bien établi* » comme le rapporte Eric Champion. Ils ont désormais comme mission de poser pour chaque métier un état des lieux des besoins des adhérents et de...

Veuillez vous identifier pour consulter la totalité de l'article.

Vous avez perdu votre n° d'abonné. N'hésitez pas à nous contacter. Valider

Vous n’avez pas de n° d'abonné ?
Abonnez-vous pour bénéficier de nos revues et l'accès à l'intégralité des articles !

S'abonner à la revue